



Vorstand

Renée Iten-Gyger

ehemalige Bankdirektorin, Rüschlikon
Präsidentin
(im Vorstand seit 2001)

lic. oec. Sven Kull

Firmenkundenberater, Flurlingen
Vizepräsident
(im Vorstand seit 2008)

Yves Baumann

Immobilienberater, Zürich
Quästor
(im Vorstand seit 2013)

Dr. jur. Roland Kokotek Burger

Rechtsanwalt, Zürich
(im Vorstand seit 2013)

pract. med. Kathrin Pfrunder

Ärztin, Zürich
(im Vorstand seit 2016)

Geschäftsleitung

Daniel Rey

Geschäftsleiter

Bereich Finanzen und Administration

Olivia Gisler

GL- / Personalassistentin

Manuela Knab

Sekretärin Beratungsstelle

Margrit Mühlebach

Sekretärin Beratungsstelle

Soziokulturelle Aktivitäten

Daniel Rey

Leitung Begegnungszentrum

Revisionsstelle

Revision AG, Zollikon

Peter und Reto Züger, dipl. Wirtschaftsprüfer

Bereich Sozialberatung / Rehabilitation

Daniel Rey

Leitung Sozialberatung / Reha

Daniela Barmettler

Low Vision Optikerin / Optometristin FH

Nora Ceyran

Dipl. Sozialarbeiterin FH

Roseline Caprez

Orientierungs- und Mobilitätslehrerin /
Dipl. Sozialarbeiterin FH

Martin Guldemann

Rehabilitationsfachmann für Low Vision
und Informatik

Katja Hoch

Orientierungs- und Mobilitätslehrerin

Roger Schmid

Eidg. dipl. Augenoptiker SBAO / Spez. Augen-
optiker in Low Vision

Daniela Wittker

Dipl. Sozialarbeiterin FH

Aura Zahner

Informatik-Ausbilderin / Erwachsenenbilderin

Oriana Zehnder

Orientierungs- und Mobilitätslehrerin

Bereich Ergotherapie

Stefania Balzan

Ergotherapeutin BSc FH

Iris Blanchard

Ergotherapeutin BSc FH

Claudine De Roover

Ergotherapeutin BSc FH

Fabienne Langhard

Ergotherapeutin BSc FH

Sabrina Nussbaumer

Ergotherapeutin BSc FH

Inhaltsverzeichnis

- 4 Jahresbericht der Präsidentin
- 5 Jahresbericht des Geschäftsleiters
- 6 Jahresbericht des Quästors
- 7 Kurzer Leistungsbericht und Statistik
- 8-9 Bilanz
- 10-11 Betriebsrechnung
- 12 Mittelflussrechnung
- 13 Rechnung über die Veränderung des Kapitals
- 14 Bericht der Revisionsstelle
- 15-19 Anhang zur Jahresrechnung 2023

www.zuercher-sehilfe.ch

Auf unserer Webseite finden Sie alle Informationen zu unserem umfassenden Beratungs- und Kursangebot und zu aktuellen Anlässen. Hier finden Sie auch alle Kontaktmöglichkeiten bei Fragen und zur Terminvereinbarung.

Jahresbericht der Präsidentin

Geschätzte Leserin, geschätzter Leser

Die Entwicklungen im Gesundheitswesen generell, aber auch die gesellschaftlichen und geopolitischen Entwicklungen der letzten Jahre haben auch auf die Geschäftstätigkeit der Zürcher Sehhilfe in 2023 eingewirkt und dazu geführt, dass sich unser Beratungs- und Dienstleistungsangebot sukzessiv verlagert. Die Fortschritte in der Medizin und nicht zuletzt auch die damit verbundene Prävention hat zur Folge, dass die von uns angebotenen Leistungen und Hilfestellungen von den potentiellen Kundinnen und Kunden erst in einem höheren Alter genutzt werden. Aufgrund des höheren Alters stellen wir allerdings fest, dass sich diese Zielgruppe vor allem aus Sicherheitsüberlegungen nicht mehr so gerne auf die Strasse begibt und uns an der Lutherstrasse besucht. Dementsprechend haben wir unsere Angebote und Dienstleistungen an die Bedürfnisse unserer Kunden angepasst und unsere Spezialistinnen und Spezialisten besuchen die Klientel, nach einer erfolgten Erstberatung an unserem Domizil, des Öfteren direkt vor Ort, sei dies in deren Zuhause oder aber in Alters- und Pflegeeinrichtungen.

Auch haben wir die Information und Schulung des Personals in den erwähnten Institutionen erheblich ausgebaut. Dazu gehören ebenfalls regelmässige Veranstaltungen vor Ort, um unsere Angebote vorzustellen und so neue Klientinnen und Klienten zu gewinnen.

Aufgrund der politischen Lage kamen auch vermehrt Flüchtlinge in die Schweiz, die in jungen Jahren von einer Sehbehinderung betroffen sind. Auch diese Zielgruppe konnte im vergangenen Jahr von unseren Dienstleistungen profitieren.

Da der Grossteil unserer Dienstleistungen nicht kostendeckend ist, waren wir auch 2023 auf grosszügige Spenden angewiesen, um unsere Finanzen im Lot zu halten. Ich möchte an dieser Stelle allen Spenderinnen und Spendern im Namen der Zürcher Sehhilfe herzlich für die finanzielle Unterstützung danken. Und wir hoffen natürlich auch, dass wir weiterhin mit dem einen oder anderen Zustupf rechnen dürfen.

Ebenfalls danken möchte ich allen freiwilligen Helferinnen und Helfern, die sich beispielsweise als Begleitung zu Veranstaltungen oder als Unterstützung im Alltag beim Einkauf oder bei Wanderungen zur Verfügung stellen. Mein Dank gilt natürlich auch unserem professionellen Team, das von unserem Geschäftsführer, Daniel Rey, vorbildlich geleitet wird. Und last but not least möchte ich mich auch bei meiner Vorstandskollegin und meinen Vorstandskollegen herzlich für das ehrenamtliche Engagement und die vertrauensvolle Zusammenarbeit bedanken.

Ihre Präsidentin

Renée Iten

Jahresbericht des Geschäftsleiters

Im Berichtsjahr freute uns sehr, dass viele Klientinnen und Klienten mit einer Sehbeeinträchtigung zu uns in die Beratung kamen und wir sie mit unseren vielfältigen Dienstleistungen individuell und nach Mass unterstützen konnten. Unser Angebot «Ergotherapie für eine Sehbehinderung im Alter» oder bei «neurologischen Sehstörungen» fand bei den zuweisenden Stellen und den Klientinnen und Klienten sehr guten Anklang. Für die IV-Stellen konnten wir Aufträge in Orientierungs- und Mobilitätsschulung, Smartphone- und Informatikschulungen, Arbeitsplatzabklärungen und Assessments durchführen. Mit dem Kantonalen Sozialdienst Zürich durften wir eine Leistungsvereinbarung als Pilotberatungsstelle für die Umsetzung des neuen Selbstbestimmungsgesetzes (SEBE) ab 2024 im Kanton Zürich abschliessen. In unserem langjährigen konstanten Mitarbeitenden-Team hatten wir mit einer Pensionierung, diversen Mutterschaftsvertretungen, einzelnen Austritten und Neueintritten ein ausserordentliches Jahr zu bewältigen. Jedoch wurden alle Vakanzen und Vertretungen mit sehr gut qualifizierten Fachpersonen wiederbesetzt. Somit konnten wir unseren Klienten und Klientinnen mit einem interprofessionellen Team beraten und unterstützen.

Einen wichtigen Stellenwert nahmen die Sensibilisierungs- und Informationsveranstaltungen (S+I) ein, die interessierte Fachleute und Gruppen mit dem Thema Sehbehinderung vertraut machen und aufzeigen, welche Unterstützungsmöglichkeiten es gibt. Wir führten 34 S+I Veranstaltungen durch und erreichten rund 1'600 Fachleute und interessierte Personen. Zudem führten wir Personalweiterbildungen bei Alterseinrichtungen durch. Mit dem klassischen Orgel-, Flöten- und Sopran-Konzert des «Amazing Trio» in der Kirche St. Jakob erfreuten sich 150 Personen und die angebotene Kunsthausführung zum Thema «Re-Orientations Europa und die islamischen Künste» wurde rege besucht.

Dank der geschätzten finanziellen Unterstützung der Hatt-Bucher-Stiftung erhielten unserer Klientinnen und Klienten im AHV-Alter den ersten weissen Stock und die dazu gehörende Gebrauchsschulung kostenlos. Und einigen Klientinnen und Klienten im AHV-Alter konnte durch die grosszügige finanzielle Unterstützung der Ingeborg Dénes-Muhr Stiftung, unentgeltlich ein Startpaket mit einigen Stunden für die Einführung und die Gebrauchsschulung für Smartphones, Tablets und PC's angeboten werden. Und bei unseren Kursen wurden wir von der Stiftung Accentus mit einem geschätzten Förderbeitrag unterstützt.

Abschlossen sei mein Jahresbericht mit meinem herzlichen Dank an alle Mitarbeitenden und Kursleitenden für ihre engagierte Tätigkeit zu Gunsten sehbeeinträchtigter und blinder Menschen. Unseren Vorstandsmitgliedern danke ich für ihren grossen ehrenamtlichen Einsatz. Bei unseren freiwilligen Helferinnen und Helfer danke ich mich für die wertvolle Zeit, die sie zur Verfügung stellen, und unseren Zusammenarbeitspartnern, Spenderinnen und Spendern danke ich für ihre geschätzte Unterstützung.

Daniel Rey
Geschäftsleiter

Jahresbericht des Quästors

Die Neuanmeldungen verringerten sich im Berichtsjahr von 301 auf 270 und die Beratungsstunden von 7500 auf 6820. Die Kostenverrechnung (ohne Ergotherapie) erhöhte sich markant von CHF 186'385.66 auf CHF 272'028.15.

Rückläufig war für einmal das Ergebnis der Ergotherapie. Bei Erträgen von insgesamt CHF 108'122.75 und einem Aufwand von CHF 254'086.96 resultierte ein Fehlbetrag von CHF 145'964.21 (im Vergleich zu CHF 98'005.07 im Vorjahr), was einem Kostendeckungsgrad von 42.6 % entspricht. In den beiden Vorjahren lag dieser Wert über 50 %. Im laufenden Jahr sollte das Ergebnis besser ausfallen.

Beim Hilfsmittelverkauf wurde bei Einnahmen von CHF 228'645.56 und Ausgaben von CHF 182'449.31 ein Überschuss von CHF 46'196.25 erzielt. Damit lag das Resultat zwar unter dem Rekordergebnis von CHF 85'879.80 im Vorjahr, aber deutlich höher als früher.

Die Legate und Schenkungen beliefen sich im Jahr 2023 auf erfreuliche CHF 623'829.20 (im Vorjahr CHF 802'312.60) und die Spenden erreichten einen Wert von CHF 169'150.05 (CHF 117'980.79 im Jahr 2022).

Das Anlageergebnis war im vergangenen Jahr nach einem Fehlbetrag von CHF 904'165.70 mit einem Betrag von CHF 305'297.14 wieder in den schwarzen Zahlen. Dafür verantwortlich waren insbesondere die gestiegenen Erträge der Aktien (Schweiz und Ausland) und der Obligationen Schweiz.

Der Betriebsaufwand verringerte sich von CHF 1'780'341.46 auf CHF 1'683'420.24, hauptsächlich bedingt durch tiefere Büro- und Verwaltungskosten und generell bescheidenere Aufwendungen. Daraus resultierte ein positives Jahresergebnis (vor Veränderung Fondsergebnis und Zuweisungen an das Organisationskapital) von CHF 118'909.99. Im Vergleich zum letztjährigen Fehlbetrag von CHF 1'073'835.76 ist dies ein äusserst erfreuliches Ergebnis, das hauptsächlich auf das veränderte Anlageresultat zurückzuführen ist. Damit konnten zum ersten Mal die ausbleibenden Subventionen ausgeglichen werden.

Mein Dank gebührt Daniel Rey und seinem Team. Nur dank ihnen konnte dieses finanziell sehr gute Resultat erzielt werden.

Yves Baumann
Quästor

Leistungsbericht 2023

Zweck, Angebot und Leistungen der Zürcher Sehhilfe

Die Zürcher Sehhilfe berät und unterstützt im Kanton Zürich wohnhafte blinde und sehbehinderte Personen und deren Angehörige. Sie führt zu diesem Zweck Beratungsstellen in Zürich und Winterthur, ein Begegnungszentrum und eine Hilfsmittelausstellung.

Unser Beratungsangebot (inkl. Kurzberatungen) wurde von 822 betroffenen erwachsenen Personen in Anspruch genommen. Wir konnten rund 123 Personen telefonisch oder in der Hilfsmittelausstellung bei der Auswahl der optimalen sehbehindertenspezifischen Hilfsmittel beraten. Zudem wurden im Jahr 2023 Finanzhilfen für behinderungsbedingte Zusatzkosten an Klientinnen und Klienten in der Höhe von insgesamt CHF 28'110.50 (Kto. 4202) ausgerichtet. Die Gratisabgabe von Hilfsmitteln belief sich auf CHF 2'733.38 (Kto. 4004).

Kurse, Treffpunkte und Veranstaltungen konnten wieder ohne Einschränkungen durchgeführt werden. Im Bereich Freizeit und Sport konnten wir 20 Tagesveranstaltungen mit insgesamt 256 teilnehmenden Personen verzeichnen. Unsere 13 Semester- und Jahreskurse - in den Bereichen Weiterbildung, Rehabilitation und Freizeit und Sport - wurden von 102 Personen besucht. An 34 Sensibilisierungs- und Informationsveranstaltungen zum Thema Sehbehinderung erreichten wir rund 1'600 Fachleute und interessierte Personen.

Wir handeln nach den folgenden Grundsätzen. Wer unsere Dienstleistungen in Anspruch nimmt, erfährt unsere Wertschätzung und lernt den eigenen Kräften und Fähigkeiten wieder zu vertrauen. Gemeinsam erarbeiten wir Mittel und Wege, den Alltag möglichst selbständig zu gestalten. Wir bauen auf die Kreativität und Lernfähigkeit unserer Klienten und respektieren im ganzen Beratungsprozess deren Integrität und Würde. Die Qualität unserer Dienstleistungen überprüfen und sichern wir durch fachkompetente Mitarbeitende, durch deren gezielte Fort- und Weiterbildung und ergänzend durch periodische Befragungen der Ratsuchenden.

In nachfolgender Tabelle sind weitere Kennzahlendetails aufgeführt.

Kennzahlen 2023 (mit Vorjahresvergleichen)

Total geleistete Stunden	2022	2022	2023	2023		
Dienstleistungen insgesamt	9'564	50.5%	8'269.40	44.45%		
Organisationsbezogene Tätigkeiten	5'458	28.8%	5'227.39	28.10%		
Absenzen (Ferien/Krankheit/Weiterbildung/Mutterschaftsurlaub)	3'923	20.7%	5'105.26	27.45%		
Total	18'945	100%	18'602.05	100%		
Stunden nach Dienstleistungen	2022	2022	2023	2023		
Beratung, Rehabilitation und Vermittlung von Betreuungsdiensten	7'909	82.7%	6'977.98	84.4%		
Treffpunkte/Kurse/Veranstaltungen	924	9.6%	790.50	9.5%		
LUFEB (inkl. Sensibilisierung und Information)	712	7.5%	495.17	6%		
Nicht subventionierte Dienstleistungen (z.B. Jahresbericht)	19	0.2%	5.75	0.1%		
Total	9'564	100.0%	8'269.40	100.0%		
Vollkosten	In CHF		2022	2022	2023	2023
Beratung, Rehabilitation und Vermittlung von Betreuungsdiensten			1'080'070	80.5%	999'770	80.6%
Betreuung in Treffpunkten			8'467	0.6%	8'002	0.6%
Kurse und Veranstaltungen			174'064	13.0%	167'998	13.5%
LUFEB (Öffentlichkeitsarbeit und Mitarbeit in Projekten und Konzepten)			70'670	5.3%	59'845	4.8%
Mittelbeschaffung			9'055	0.7%	5'428	0.5%
Total			1'342'326	100.0%	1'241'043	100.0%
Anzahl beratene Personen	2022	2022	2023	2023		
Klienten und Angehörige (Aufwand über 60 Minuten)	692		633			
Anteil IV-berechtigte Personen	138	19.9%	126	19.9%		
Anteil neue Klienten	305	44.0%	280	44.2%		
Kurzberatungen (Aufwand unter 60 Minuten)	225		201			

Jahresrechnung der Zürcher Seehilfe

BILANZ

	2023			2022		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
AKTIVEN						
Umlaufvermögen						
Flüssige Mittel und Festgelder	742'081.43	-	742'081.43	877'617.90	-	877'617.90
Forderungen	185'008.28	37'981.30	222'989.58	148'041.67	38'127.70	186'169.37
Hilfsmittellager	39'800.00	800.00	40'600.00	36'152.90	740.70	37'031.00
Aktive Rechnungsabgrenzung	23'070.93	-	23'070.93	-	-	-
Total Umlaufvermögen	989'960.64	38'781.30	1'028'741.94	1'061'812.47	38'868.40	1'100'818.27
Anlagevermögen						
Finanzanlagen	6'267'401.00	-	6'267'401.00	6'053'299.00	-	6'053'299.00
Mobile Sachanlagen	9'617.10					
./.. Werberichtigung Mob. Sachanl.	-7'735.55	1'881.55	1'881.55	7'503.45	2'113.65	9'617.10
Liegenschaft Lutherstrasse	1'201'200.00					
./.. Wertberichtigung Liegenschaft	-24'200.00	1'177'000.00	1'177'000.00	1'201'200.00	-	1'201'200.00
Umbau Lutherstrasse	11'681.82					
./.. Werberichtigung Umbau	-4'595.05	7'086.77	7'086.77	11'681.82	-	11'681.82
Total Anlagevermögen	7'453'369.32	-	7'453'369.32	7'273'684.27	2'113.65	7'275'797.92
TOTAL AKTIVEN	8'443'329.96	38'781.30	8'482'111.26	8'335'496.74	40'982.05	8'376'616.19

BILANZ

	2023			2022		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
PASSIVEN						
Kurzfristiges Fremdkapital						
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	34'084.18	-	34'084.18	28'939.53	-	28'939.53
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'774.20	-	1'774.20	17'852.32	-	17'852.32
Passive Rechnungsabgrenzung	15'518.55	-	15'518.55	18'000.00	-	18'000.00
Total Kurzfristiges Fremdkapital	51'376.93	-	51'376.93	64'791.85	-	64'791.85
Langfristiges Fremdkapital						
Rückstellung für Rückzahlungen	1'200'000.00	-	1'200'000.00	1'200'000.00	-	1'200'000.00
Total Langfristiges Fremdkapital	1'200'000.00	-	1'200'000.00	1'200'000.00	-	1'200'000.00
Fondskapital zweckgebunden						
Fonds für arme Blinde	974'387.05	-	974'387.05	941'968.13	-	941'968.13
Hatt Bucher Stiftung	4'087.17	-	4'087.17	20'060.15	-	20'060.15
Ingeborg Dénes-Muhr-Stiftung	31'237.50	-	31'237.50	12'473.50	-	12'473.50
Fonds F.+A. Meyer-Baumann Stiftung	14'940.00	-	14'940.00	14'940.00	-	14'940.00
Projekt EDV-Schulung	1'704.15	-	1'704.15	1'704.15	-	1'704.15
Total Fondskapital zweckgebunden	1'026'355.87	-	1'026'355.87	991'145.93	-	991'145.93
Organisationskapital						
Grundkapital						
Erarbeitetes freies Kapital	407'404.34	-	407'404.34	407'404.34	-	407'404.34
gebundenes Kapital						
Fonds zweckgebunden Sehbehinderung im Alter	-	5'796'974.12	5'796'974.12	-	5'691'610.51	5'691'610.51
freies Kapital						
Fonds Legate und Schenkungen	-	-	-	21'663.56	-	21'663.56
Total Organisationskapital	407'404.34	5'796'974.12	6'204'378.46	429'067.90	5'691'610.51	6'120'678.41
TOTAL PASSIVEN	2'685'137.14	5'796'974.12	8'482'111.26	2'685'005.68	5'691'610.51	8'376'616.19

BETRIEBSRECHNUNG

	2023			2022		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
BETRIEBSERTRAG						
Spenden	169'150.05	-	169'150.05	117'980.79	-	117'980.79
Spenden zum Andenken	12'240.25	-	12'240.25	11'321.45	-	11'321.45
Legate und Schenkungen	623'829.20	-	623'829.20	802'312.60	-	802'312.60
Beiträge BSV (Leistungsvertrag)	-	-	-	-	-	-
Rückstellung für Rückzahlungen	-	-	-	-	-	-
Beitrag der IV für Rehabilitation	60'387.40	-	60'387.40	64'545.80	-	64'545.80
Beratungspauschalen	-	-	-	-	-	-
Hilfsmittel	228'621.06	24.50	228'645.56	283'620.61	-	283'620.61
Übriger Dienstleistungsertrag	1'009.79	-	1'009.79	8'761.09	-	8'761.09
Kostenbeteiligung/Kostenverrechnung	272'028.15	-	272'028.15	186'385.66	-	186'385.66
KK-Zahlungen Ergotherapie	-	108'098.25	108'098.25	-	131'418.10	131'418.10
Mitgliederbeiträge Verein	450.00	-	450.00	350.00	-	350.00
Total Ertrag	1'367'715.90	108'122.75	1'475'838.65	1'475'278.00	131'418.10	1'606'696.10
BETRIEBSAUFWAND						
Aufwand für Sehbehinderte	32'307.55	3'981.55	36'289.10	49'603.50	3'573.65	53'177.15
Begegnungszentrum	3'216.40	-	3'216.40	3'431.50	-	3'431.50
Blindenhilfsmittel	182'449.31	-	182'449.31	197'230.31	510.50	197'740.81
Anpassung Hilfsmittellager	3'490.90	78.10	3'569.00	7'440.70	-	7'440.70
Personalaufwand	941'693.66	225'894.65	1'167'588.31	974'519.95	199'918.07	1'174'438.02
Raumaufwand	87'149.75	21'027.40	108'177.15	88'727.45	21'117.00	109'844.45
Mitgliederbeiträge Dachorganisation und Diverse	2'910.00	-	2'910.00	2'900.00	-	2'900.00
Büro- und Verwaltungskosten	155'494.26	2'013.51	157'507.77	185'399.38	2'190.30	187'589.68
Öffentlichkeitsarbeit/Fundraising/Werbung	9'382.60	-	9'382.60	14'211.85	-	14'211.85
Abschreibungen Sachanlagen	11'238.85	1'091.75	12'330.60	27'453.65	2'113.65	29'567.30
Total Aufwand	1'429'333.28	254'086.96	1'683'420.24	1'550'918.29	229'423.17	1'780'341.46
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg	-61'617.38	-145'964.21	-207'581.59	-75'640.29	-98'005.07	-173'645.36

BETRIEBSRECHNUNG

	2023			2022		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
FINANZERFOLG						
Finanzaufwand (Gebühren/Negativzinsen/Kurserfolge)	-121.79	-31'197.68	-31'319.47	-3'444.33	-991'400.20	-994'844.53
Finanzertrag (Zins-/Kurserfolge)	1'308.96	335'307.65	336'616.61	313.95	90'364.88	90'678.83
Total Finanzerfolg	1'187.17	304'109.97	305'297.14	-3'130.38	-901'035.32	-904'165.70
Ausserordentlicher Ertrag	18'452.83	3'776.34	22'229.17	-	-	-
Jahresergebnis vor Nebenerfolg	-60'430.21	161'922.10	119'944.72	-78'770.67	-999'040.39	-1'077'811.06
BETRIEBLICHE NEBENERFOLGE						
Eigenmietwert Begegnungszentrum	37'184.00	-	37'184.00	37'184.00	-	37'184.00
Aufwand Liegenschaft	-14'018.73	-	-14'018.73	-8'708.70	-	-8'708.70
Abschreibung Liegenschaft	-24'200.00	-	-24'200.00	-24'500.00	-	-24'500.00
Total Nebenerfolge	-1'034.73	-	-1'034.73	3'975.30	-	3'975.30
Jahresergebnis vor Veränderung Fondsergebnis	-43'012.11	161'922.10	118'909.99	-74'795.37	-999'040.39	-1'073'835.76
VERÄNDERUNG FONDSKAPITAL ZWECKGEBUNDEN						
Zuweisung/Verwendung zweckgebundene Fonds	-35'209.94	-	-35'209.94	73'554.25	-	73'554.25
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	-78'222.05	161'922.10	83'700.05	-1'241.12	-999'040.39	-1'000'281.51
VERÄNDERUNG IM ORGANISATIONSKAPITAL						
Zuweisung/Verwendung gebundenes Kapital	-	-161'922.10	-161'922.10	-	999'040.39	999'040.39
Fonds Sehbehinderung im Alter (Ergotherapie)	-	-161'922.10	-161'922.10	-	999'040.39	999'040.39
Jahresergebnis / freies Kapital	-78'222.05	-	-78'222.05	-1'241.12	-	-1'241.12

Mittelflussrechnung
Zürcher Seehilfe

	2023 CHF	2022 CHF
Jahresergebnis	-78'222	-1'241
Abschreibungen Sachanlagen	12'331	29'567
Abschreibungen Liegenschaft	24'200	24'500
Kursdifferenzen Wertschriften	-216'117	866'398
Kursdifferenzen Wertschriften Fonds	-25'168	94'950
Zu-/Abnahme Fonds-Kapital	197'132	-1'072'595
Zu-/Abnahme Forderungen aus Lief. und Leist.	-37'367	-27'293
Zu-/Abnahme übrige kurzfristige Forderungen	547	10'143
Zu-/Abnahme Hilfsmittel-Lager	-3'569	-7'441
Zu-/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzung	-23'071	38'698
Zu-/Abnahme Verbindlichkeiten aus Lief. und Leist.	5'145	20'996
Zu-/Abnahme übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-16'078	14'751
Zu-/Abnahme passive Rechnungsabgrenzung	-2'481	7'633
Zunahme Rückstellung für Rückzahlungen	-	-
Mittelfluss aus Betriebstätigkeit	-162'719	-933
Investitionen Finanzanlagen	-466'695	-584'087
Desinvestitionen Finanzanlagen	493'878	805'000
Investitionen Mobile Sachanlagen (Anschaffungen)	-	-9'407
Investitionen Immobile Sachanlagen (Umbau)	-	-
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	27'183	211'505
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	-	-
Total Mittelveränderung	-135'536	210'573
Flüssige Mittel per 01.01.	877'618	667'045
Flüssige Mittel per 31.12.	742'081	877'618
Zu-/Abnahme Flüssige Mittel	-135'536	210'573

Rechnung über die Veränderung des Kapitals Zürcher Sehhilfe

	Anfangsbestand per 1.1.2022	Zuweisung Finanzergebnis	Zuweisungen	Interne Fondstransfers	Verwendungen	Endbestand per 31.12.2022
Mittel aus Fondskapital						
Fonds Stiftung Accentus	0		10'000		-10'000	0
Fonds Hatt-Bucher	16'973		20'000		-16'913	20'060
Fonds für arme Blinde	1'030'868	-87'500			-1'400	941'968
Fonds Ingeborg Dénes-Muhr	15'154		20'000		-22'681	12'473
Fonds F.+A. Meyer-Baumann	0		14'940		0	14'940
Fonds für Projekt IKT-Schulung	1'704					1'704
Fondskapital (zweckgebunden)	1'064'699	-87'500	54'940	0	-40'994	991'145
Vereinskapital	407'404					407'404
Gebunden - Fonds für Sehbehinderung im Alter	6'690'651	-901'035	131'418		-229'423	5'691'611
Freies Kapital	22'905				-1'241	21'664
Organisationskapital	7'120'960	-901'035	131'418	0	-230'664	6'120'679
	Anfangsbestand per 1.1.2023	Zuweisung Finanzergebnis	Zuweisungen	Interne Fondstransfers	Verwendungen	Endbestand per 31.12.2023
Mittel aus Fondskapital						
Fonds Stiftung Accentus	0		10'000		-10'000	0
Fonds Hatt-Bucher	20'060		0		-15'973	4'087
Fonds für arme Blinde	941'968	32'419			0	974'387
Fonds Ingeborg Dénes-Muhr	12'473		30'000		-11'236	31'237
Fonds F.+A. Meyer-Baumann	14'940		0		0	14'940
Fonds für Projekt IKT-Schulung	1'704		0		0	1'704
Fondskapital (zweckgebunden)	991'145	32'419	30'000	0	-27'209	1'026'355
Vereinskapital	407'404					407'404
Gebunden - Fonds für Sehbehinderung im Alter	5'691'611	304'110	108'098		-306'845	5'796'974
Freies Kapital	21'664				-21'664	0
Organisationskapital	6'120'679	304'110	108'098	0	-328'508	6'204'379

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision
an die Mitgliederversammlung
der Zürcher Seehilfe, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Mittelflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins Zürcher Seehilfe für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

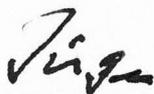
Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem "Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision". Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und Statuten entspricht.

Zollikon, 16. April 2024

"REVISION" Aktiengesellschaft

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Züger'.

Peter Züger
zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Züger'.

Reto Züger
zugelassener Revisor

Beilage: Jahresrechnung

Gesellschaftsname, Sitz und Rechtsform

Die Zürcher Sehhilfe hat ihren Sitz in 8004 Zürich, Lutherstrasse 14 und ist als Verein im Handelsregister des Kantons Zürich eingetragen.

Rechnungslegung und Bewertungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER. Die Bewertung der Aktiven und Passiven erfolgt grundsätzlich zu Nominalwerten, mit Ausnahme der Wertschriften. Investitionen werden zu Anschaffungswerten abzüglich Abschreibungen bewertet.

Risikoanalyse und internes Kontrollsystem

Der Vorstand befasst sich mit dieser Thematik regelmässig an den Vorstandssitzungen.

Flüssige Mittel

Bei den flüssigen Mitteln in der Höhe von CHF 742'081.43 sind Kassa-, Postcheck und Bankguthaben sowie Festgelder in Schweizer Franken enthalten.

Forderungen

Verrechnungssteuer	CHF	32'000.38
Guthaben IV für Rehabilitationsleistungen	CHF	39'880.50
Guthaben aus Sozialversicherungen	CHF	18'795.15
Guthaben Krankenkassen f. Ergotherapie	CHF	37'981.30
Sonstige Forderungen	CHF	94'332.25
	<u>CHF</u>	<u>222'989.58</u>

Transitorische Aktiven

Die Transitorischen Aktiven bestehen aus Vorauszahlungen und Abgrenzungen von Versicherungs-Prämien, sowie die Vorauszahlung für Software-Miete mit Kick-Back-Zahlungen über fünf Jahre (bis 12.2025).

Wertschriften und Performance

Die im 2008 gewählte Anlagepolitik wurde im Jahr 2023 auf Basis des Anlagereglements unverändert fortgeführt. Die Umsetzung der Strategie obliegt der Hausbank. Die gültige Anlagestrategie zielt auf eine langfristige Zielrendite von 5% p.a. inkl. alternative Anlagen. Die Performance aus dem Vermögensverwaltungsmandat beträgt gemäss Berechnung der Hausbank 2023 5.71 % brutto.

Die Wertschriften werden zu Marktwerten bilanziert. Für die Ermittlung des Marktwertes werden die Jahresendkurse bzw. die Steuerkurse verwendet.

Im Hinblick auf die Sicherstellung der Liquidität enthalten die Wertschriften auch kurzfristige Anlagen wie z. B. Geldmarktfonds.

Die Wertschriften- und Zinserträge betragen CHF 95'631.22, die Depotgebühren belaufen sich auf CHF 30'048.40 und der Negativzinsaufwand, die Bankspesen und die Courtage ergeben CHF 1'271.07. Bei den Wertschriften werden Kursdifferenzen von CHF 240'985.39 ausgewiesen. Die Bestandesführung erfolgt gemäss der Wertschriftenbuchhaltung und der Bewertung durch die Hausbank.

Auf dem Vermögen des Fonds für arme Blinde, welches nicht Bestandteil des Vermögensverwaltungsmandats ist, wurde mit sehr konservativen Anlagen die Performance von 3.58% erzielt.

Sachanlagen

Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen bilanziert. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 1'000.00. Abschreibungen erfolgen gemäss untenstehender Tabelle über die geschätzte Nutzungsdauer. (Mobiliar und Einrichtungen 4 Jahre, EDV und Kommunikation sowie optische und blindentechnische Hilfsmittel 2 ½ Jahre).

Liegenschaft

Bei der Liegenschaft Lutherstrasse 14 wird degressiv 2% jeweils auf den Buchwert abgeschrieben.

Umbaukosten

Die Kosten für die Innenrenovation Lutherstrasse 14 wurden abzüglich Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über 10 Jahre.

Die Positionen haben sich im Berichtsjahr wie folgt verändert:

Anschaffungswerte	Mobiliar und Einrichtungen	Mobiliar und Einrichtungen (Ergotherapie)	EDV und Kommunikation	EDV und Kommunikation (Ergotherapie)
	CHF	CHF	CHF	CHF
Stand 1. Januar 2023	221'797.82	4'366.70	393'446.61	8'716.35
Zugänge	0.00	0.00	0.00	0.00
Abgänge	0.00	0.00	0.00	0.00
Stand 31. Dezember 2023	221'797.82	4'366.70	393'446.61	8'716.35
Kumulierte Wertberichtigung				
Stand 1. Januar 2023	-221'797.82	-3'274.95	-387'616.26	-8'716.35
Abschreibungen	0.00	-1'091.65	-4'780.80	0.00
Abgänge	0.00	0.00	0.00	0.00
Stand 31. Dezember 2023	-221'797.82	-4'366.70	-392'397.06	-8'716.35
Total Restbuchwerte	0	0	1'049.55	0
Abschreibungsart	linear	linear	linear	linear
Abschreibungsdauer	4 Jahre	4 Jahre	2 ½ Jahre	2 ½ Jahre

Anschaffungswerte	Optische und blindentechnische Hilfsmittel	Liegenschaft	Umbau
	CHF	CHF	CHF
Stand 1. Januar 2023	69'916.75	1'500'000.00	311'729.95
Zugänge	0.00	0.00	0.00
Abgänge	0.00	0.00	0.00
Stand 31. Dezember 2023	69'916.75	1'500'000.00	311'729.95
Kumulierte Wertberichtigung			
Stand 1. Januar 2023	-67'221.75	-298'800.00	-300'048.13
Abschreibungen	-1'863.00	-24'200.00	-4'595.05
Abgänge	0.00	0.00	0.00
Stand 31. Dezember 2023	-69'084.75	-323'000.00	-304'643.18
Total Restbuchwerte	832.00	1'177'000.00	7'086.77
Abschreibungsart	linear	degressiv auf Buchwert	linear
Abschreibungsdauer	2 ½ Jahre		10 Jahre
Abschreibungshöhe		2%	

Transitorische Passiven

Die Transitorischen Passiven bestehen aus noch nicht beglichenen, bereits bezogenen Dienstleistungen 2023.

Rückstellungen für BSV (Bundesamt für Sozialversicherungen) Rückzahlungen

Im Rechnungsjahr 2020 wurden Rückstellungen von insgesamt 1.2 Mio. Franken für BSV-Beitragsrückzahlungen gebildet. Der Betrag errechnet sich aus dem Kapitalsubstrat Art. 74 IVG der Jahre 2015-2019, für die das BSV rückwirkend den 'Fonds für Sehbehinderung im Alter' als konsolidiertes Organisationskapital betrachtet.

Fonds Stiftung Accentus

Von der Stiftung Accentus haben wir im 2023 zweckgebundene Zuwendungen von CHF 10'000.00 erhalten. Aus dieser Spende wurden im Jahr 2023 die Tages- und Semesterkurse mitfinanziert.

Fonds Hatt-Bucher-Stiftung

Aus diesem Fonds wurden im Jahr 2023 unentgeltlich Langstöcke an Personen im AHV-Alter, die nicht durch die Invalidenversicherung finanziert werden, abgegeben und es konnten auch die damit verbundenen Schulungsstunden verrechnet werden.

Fonds für arme Blinde

Die Zuweisungen Finanzergebnis setzen sich zusammen aus Zinserträgen abzüglich den Verwaltungs- und Depotgebühren, sowie (CHF 25'168.00) unrealisierten Kursgewinnen auf den Wertschriften. Die Entnahmen entsprechen den Zahlungen in der Höhe von CHF 1'400.00 an die bisher Begünstigten gemäss separatem Reglement. Das Vermögen wird aufgrund eines separaten Anlagereglements verwaltet.

Fonds Ingeborg Dénes-Muhr Stiftung (IDM)

Von der Ingeborg Dénes-Muhr Stiftung haben wir im 2023 weitere zweckgebundene Zuwendungen von CHF 30'000.00 erhalten. Aus dem Fonds IDM konnten 2023 Schulungs- und Beratungsstunden im Fachbereich Informations- und Kommunikationstechnologien (IKT) für sehbehinderte Personen im AHV-Alter, die nicht über die Invalidenversicherung abgerechnet werden können, finanziert werden.

Fonds Friedrich und Amalie Meyer-Baumann-Stiftung

Aus diesem Fonds werden unentgeltlich Langstöcke an Personen im AHV-Alter, die nicht durch die Invalidenversicherung finanziert werden, abgegeben und auch die damit verbundenen Schulungsstunden verrechnet.

Fonds zweckgebunden Sehbehinderung im Alter

Gemäss Reglement vom 14.12.2016 bezweckt der Fonds Sehbehinderung im Alter Personen mit einer Sehbehinderung im Alter mit erweiterten spezifischen Angeboten und Dienstleistungen zur Verfügung zu stehen, sie zu unterstützen, zu fördern, auch mit dem Zweck der Prävention; sei es in der Zusammenarbeit mit Partnern, Branchenkennern oder als eigener Betreiber. Es handelt sich um Angebote und Dienstleistungen, die nicht auf der Grundlage des IVG Art. 74, subventioniert werden können.

Die Zuweisungen entsprechen den prozentualen Anteilen des Finanzergebnisses (CHF 304'109.97) sowie den Ergotherapie Leistungen, die via Krankenkasse abgerechnet wurden (CHF 108'098.25). Unter den Verwendungen ist der gesamte Aufwand für den Bereich Ergotherapie (CHF 250'286.16) sowie ein Anteil der Mehrausgaben 2023 (CHF 56'558.49) abgebildet.

Fonds Legate und Schenkungen

Ein Teil der Mehrausgaben 2023 von CHF 21'663.56 werden dem Fonds Legate und Schenkungen entnommen.

Aufwand für die Leistungserbringung

Der Berechnung des Dienstleistungs- und administrativen Aufwandes, des Aufwandes für Öffentlichkeitsarbeit liegt die Schlüsselung der Kostenstellen des Lohnaufwandes gemäss ZEWO-Methode zu Grunde. Der Aufwand Ergotherapie basiert auf der entsprechenden Kostenstelle im Betriebsaufwand.

Aufwand für Leistungserbringung	Aufwand Dienstleistungen in CHF	Aufwand Administration in CHF	Aufwand Mittelbeschaffung in CHF	Total in CHF
Personalaufwand	587'711.01	309'158.03	44'824.62	941'693.66
Sachaufwand	97'043.97	51'048.77	7'401.53	155'494.26
Raumaufwand	54'390.16	28'611.26	4'148.33	87'149.75
Aufwand Sehbehinderte	221'464.16	0.00	0.00	221'464.16
Mittelbeschaffung	0.00	2'910.00	0.00	2'910.00
Öffentlichkeitsarbeit	0.00	0.00	9'382.60	9'382.60
Abschreibungen	7'014.17	3'689.71	534.97	11'238.85
TOTAL	967'623.47	395'417.77	66'292.04	1'429'333.28
TOTAL in %	67.70	27.66	4.64	100.00

Aufwand für Ergotherapie	Aufwand Dienstleistungen in CHF	Aufwand Administration in CHF	Aufwand Mittelbeschaffung in CHF	Total in CHF
Personalaufwand	140'980.85	74'161.21	10'752.59	225'894.65
Sachaufwand	1'256.63	661.04	95.84	2'013.51
Raumaufwand	13'123.20	6'903.30	1'000.90	21'027.40
Aufwand Sehbehinderte	4'059.65	0.00	0.00	4'059.65
Abschreibungen	681.36	358.42	51.97	1'091.75
TOTAL	160'101.69	82'083.97	11'901.30	254'086.96
TOTAL in %	63.01	32.31	4.68	100.00

GESAMTTOTAL	1'127'725.16	477'501.74	78'193.345	1'683'420.24
--------------------	---------------------	-------------------	-------------------	---------------------

Erträge

Für die Leistungsperiode 2020-2023 erhalten wir vom Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV) keine Finanzhilfen mehr, da das BSV den 'Fonds für Sehbehinderung im Alter' als konsolidiertes Organisationskapital betrachtet und der Faktor des geschlüsselten Kapitalsubstrats Art. 74 IVG von 2.0 auf 1.5 gesenkt wurde.

Die Einnahmen der IV für Rehabilitation von CHF 60'387.40 ergeben sich aus Beratungs- und Schulungsleistungen in den Fachbereichen Orientierung und Mobilität, Informatik- und Kommunikationstechnologien und Assessment für sehbehinderte und blinde Menschen im IV-Alter.

Personal

Per 31. Dezember 2023 teilen sich 18 Mitarbeitende 9.50 Vollzeitstellen, wovon 1 Vollzeitstelle auf den Geschäftsleiter entfällt. Die 10 Kursleitenden leisteten Kursstunden im Umfang von rund 0.31 Vollzeitstellen.

Freiwillige

Die im Berichtsjahr im Einsatz stehenden 15 freiwilligen Helferinnen und Helfer, leisteten insgesamt rund 746 Stunden Freiwilligenarbeit bei Klientinnen und Klienten und bei diversen Anlässen und Veranstaltungen der Zürcher Sehhilfe.

Versicherungswerte

Liegenschaft: Der Buchwert beträgt CHF 1'177'000.00, der Brandversicherungswert CHF 2'550'000.00.

Vorstand

Der Vorstand der Zürcher Sehhilfe arbeitet ehrenamtlich und erhielt 2023 keine Sitzungsgelder oder pauschale Spesenvergütungen. Herr Dr. Roland Kokotek, Vorstandsmitglied übt seine Tätigkeit als Anwalt bei Nachlässen und Legaten unentgeltlich aus.

Vorsorgeverpflichtungen

Alle Mitarbeitenden, welche den BVG-Minimallohn erreichen, sind bei der Sammelstiftung berufliche Vorsorge Swiss Life Zürich versichert. Per 31.12.2023 bestehen CHF 0.00 Vorsorgeverpflichtungen.

Mitgliedschaften

Die Zürcher Sehhilfe ist Mitglied beim Schweizerischen Zentralverein für das Blindenwesen (SZBlind), St. Gallen.

Eventualverbindlichkeiten

Per 1. Januar 2021 ist die Zürcher Sehhilfe aus dem Konsortium Fachhilfe ausgetreten und kündigte den Unterleistungs- und Gesamtvertrag.

Für die zurückliegenden Leistungsjahre 2015-2020 war die Zürcher Sehhilfe mittels Unterleistungsvertrag und Gesellschaftsvertrag, in Form einer einfachen Gesellschaft in das Konsortium Fachhilfe eingebunden. Die Gesellschaften haften für die im Namen der Gesellschaft eingegangenen Verbindlichkeiten Dritten gegenüber vollumfänglich solidarisch. Im Verhältnis unter den Gesellschaftern trägt jeder die Haftung im Umfang seiner Beteiligungsquote. Diese betrug für die Zürcher Sehhilfe 2020 2.24%.



Zürcher Sehhilfe

Beratung
und Rehabilitation
für Sehbehinderte

Beratungsstelle / Begegnungszentrum / Hilfsmittelausstellung Zürich

Lutherstrasse 14

8004 Zürich

Tel. 043 322 11 70

043 322 11 80 Begegnungszentrum

FAX 043 322 11 89

E-mail info@zsh.ch / zuercher-sehhilfe@hin.ch

www.zuercher-sehhilfe.ch

Beratungsstelle Winterthur

Lagerhausstrasse 3

8400 Winterthur

Tel. 052 202 25 80

FAX 052 202 25 81

E-mail info@zsh.ch / ergo-zsh@hin.ch

Spendenkonto 80-2421-8



Ihre Spende
in guten Händen.

IBAN CH17 0900 0000 8000 2421 8

Impressum

Jahresbericht 2023

Herausgeber:
Zürcher Sehhilfe

**ZSH – Mitglied des Schweizerischen
Zentralvereins für das Blindenwesen**